

Case Study: Comprehensive Training in Project Management.

PMvalue specialized educational consultants trained technical staff, middle management and senior management in the Project Management Discipline delivering the Comprehensive Training Program in Project Management (PMvalue PICAP) in cities of Argentina and Brazil.

Industry: Construction.

Client Company: Multinational Construction Company.

Value Delivered:

Improved internal and customer relationships, standardization of project management, improved proposal quality, increased compliance with plans and contracts.

Service Provided: Comprehensive Training in Project Management in-company.

Challenge: Implementation of best practices of Project Management for Proposals and Projects management, in experienced technical staff and management, many of them with enough seniority in the company. The initiatives responded to Senior Management wishes to improve the quality of business proposals and projects in all company business units in Argentina and Brazil.

Solution

PMvalue specialists elicited the Senior Management needs, the environment and realities of the staff with regard to the projects, the profile of the participants, then they made the modules of the Comprehensive Training Program in Project Management (PICAP) with intensive involvement and resolution of cases of study (models and own). Also, they assessed the level of learning achieved, concluding with a detailed report of what has been done and the results obtained.

Result

The development of the interest and participation of staff in the training, exercises and case resolution during the same allowed learning of theoretical concepts and the changes of behavior in the preparation of proposals, greater accuracy in estimates, and the consequent greater compliance with project objectives.

Caso de Éxito: Capacitación Integral en Project Management.

Consultores docentes especializados de PMvalue formaron a personal técnico, mandos medios y alta gerencia en la Disciplina de Administración de Proyectos dictando el Programa Integral de Capacitación en Administración de Proyectos (PICAP) en ciudades de Argentina y de Brasil.

Industria: Construcción.

Compañía Cliente: Empresa Multinacional de Construcciones Civiles e Industriales.

Valor Generado:

Mejora de las relaciones internas y con Clientes, estandarización de la gestión de proyectos, mejora en la calidad de las propuestas, incremento de cumplimiento de planes y contratos.

Servicios Provistos: Capacitación y Formación Integral en Project Management.

Desafío: Incorporar las mejores prácticas de Project Management para la gestión de propuestas y proyectos, en personal con mucha experiencia técnica y de gestión, muchos de ellos con bastante antigüedad en la empresa. La iniciativa respondía a deseos de la Alta Gerencia para mejorar la calidad de las propuestas comerciales y la capacidad de ejecución de proyectos en todas las unidades de negocio de la Compañía de Argentina y de Brasil.

Solución

Se relevaron las necesidades de la Alta Gerencia, las situaciones y realidades del personal con respecto a la ejecución de los proyectos, el perfil de los participantes, se dictaron todos los módulos del Programa de Capacitación Integral en Administración de Proyectos (PICAP) con participación intensa del personal y con resolución de Casos de Estudio modelos y propios. Se evaluó el nivel de aprendizaje obtenido concluyendo con un Informe global y detallado de lo realizado y los resultados obtenidos.

Resultado

El incentivado interés y participación del personal en la capacitación, la resolución de ejercicios y casos durante la misma, permitió el aprendizaje de conceptos teóricos y cambios de comportamientos en la confección de propuestas, mayor exactitud en las estimaciones, y el consecuente mayor cumplimiento de los objetivos definidos en cada proyecto.