

Case Study: Assessment of Maturity Level, Design and Implementation of a Methodology of Project Management and Evaluation of Projects across the Organization.

Comprehensive analysis showed a need for urgent improvement, establishment of a standard assessment of projects for approval and executing, with better project costs analysis, as also, the definition of homogeneous processes for project management throughout the organization.

Industry: Services.

Client Company: Water services company.

Value Delivered:

Improvement in the selection of projects to run, budget reduction, delivery time reduction, less additional works, and increase of profits, for each executed project.

Service Provided: Assessment of the maturity level of the organization in project management, design of the flowchart and the processes that make up the customized methodology, implementation and training staff, development of the method of evaluation of projects in the practice of Project Portfolio Management.

Challenge: Implementation of a standard methodology in an organization that your business is geographically scattered throughout the country, with cultural diversity and a heterogeneous level as regards the training of its staff on Project Management. Establishment of a structured way for project approvals to execute.

Solution

Existing processes were relieved, making an improvement plan. The criteria for selection and prioritization of projects were defined, the flowchart of the methodology was designed and all detailed processes were developed, templates, and tools for a uniform assessment of project proposals.

Result

After the design, review and validation by Senior Management, the implementation of new methodology provided a qualitative improvement in the Organization, increasing their competitiveness and image in the market.

Caso de Éxito: Evaluación del Nivel de Madurez, Diseño e Implementación de una Metodología de Administración de Proyectos y Evaluación de Proyectos en toda la Organización.

Realización de un análisis que mostró una necesidad de mejora urgente, establecimiento de una evaluación estándar de proyectos para su aprobación y ejecución, haciendo un mejor análisis de costos de los proyectos, como asimismo, la definición y establecimiento de procesos homogéneos para la gestión de proyectos de uso en toda la organización.

Industria: Servicios.

Compañía Cliente: Empresa de servicios hídricos.

Valor Generado:

Mejora en la selección de los proyectos a ejecutar, reducción de costos, de plazos de ejecución, y de adicionales no previstos y, aumento de los beneficios, para cada proyecto ejecutado.

Servicios Provistos: Evaluación del grado de madurez de la Organización en administración de Proyectos, diseño del flujograma y de los procesos que componen la metodología personalizada, implantación y capacitación al Personal, elaboración del método de evaluación de proyectos dentro de la práctica de Project Portfolio Management.

Desafío: Implementar una metodología estándar en una organización que por su negocio se encuentra geográficamente dispersa en todo el país, con diversidad cultural y un nivel heterogéneo respecto a la formación de su personal respecto a Project Management. Establecer una forma estructurada de aprobación de proyectos para su ejecución.

Solución

Los procesos existentes fueron relevados, realizando un plan de mejora. Se definieron los criterios de selección y priorización de proyectos, se diseñó el flujograma de la metodología y se desarrollaron todos los procesos detallados, templates, y herramientas para una evaluación uniforme de las propuestas de proyectos.

Resultado

Luego del diseño, revisión y validación por la Dirección, se procedió a la implantación de la nueva Metodología, brindando una mejora cualitativa a la organización, mejorando su competitividad e imagen en el mercado.