

Case Study: Implementation of a common methodology and consolidate the services of the PMO.

Specialists of PMvalue taught project management to all staff of the PMO and defined all key processes to use, and they worked with all areas of business to achieve the implementation of those processes in all projects.

Industry: Oil & Gas.

Client Company: Multinational Oil and Energy Company.

Value Delivered:

Standardization of the project management based on the needs, and implementation of best practices for project management.

Service Provided: Consultancy and advice on Project Management and implementation of the key processes of the PMO.

Challenge: Implementation of best practices of Project Management for the management of Portfolios, Programs and Projects, and consolidation of the existent PMO as support to project management. The initiatives responded to a corporate plan that covered all units of the company business.

Solution

In order to standardize the processes of project management at the local and regional level, the company formed a PMO consisting of professionals trained in Project Management whose services were oriented to provide support for the management of all projects of the company. This development meant elicit the needs of each business unit to carry out a deployment that maximized profitability.

Result

The results achieved in the execution of the first projects managed on the basis of the guidelines of the PMI standards generated demand for the PMO services to the point of implementing these practices for all projects of the company, increasing their competitiveness in the industry and optimizing its quality standards.

Caso de Éxito: Implantación de una metodología común y consolidar los servicios de la PMO.

Especialistas de PMvalue formaron al personal de la PMO en la Disciplina de Administración de Proyectos y se definieron todos los procesos claves a utilizar y se trabajó con todas las áreas de negocio para lograr la implantación de dichos procesos en todos los proyectos.

Industria: Oil & Gas.

Compañía Cliente: Empresa multinacional de Petróleo y Energía.

Valor Generado:

Estandarización de la gestión integral de proyectos en función de las necesidades, e implantación de las mejores prácticas para la administración de proyectos.

Servicios Provistos: Consultoría y asesoramiento en Project Management e implantación de los procesos claves de la PMO.

Desafío: Implementar las mejores prácticas de Project Management para la gestión integral de Portfolios, Programas y Proyectos, y consolidar la existencia de la PMO como soporte a la gestión de proyectos. La iniciativa respondía a un plan corporativo que abarcaba todas las unidades de negocio de la Compañía.

Solución

Con el objetivo de estandarizar los procesos de gestión de proyectos a nivel local y regional, la empresa conformó una PMO integrada por profesionales formados en Project Management cuyos servicios fueron orientados a brindar soporte para la gestión de todos los proyectos de la compañía. Este desarrollo implicó relevar las necesidades de cada unidad de negocio para realizar una implantación que maximice su rentabilidad.

Resultado

Los resultados obtenidos en la ejecución de los primeros proyectos gestionados sobre la base de los lineamientos de los estándares del PMI generaron la demanda de los servicios de la PMO al punto de implementar estas prácticas para todos los proyectos de la compañía, incrementando su competitividad en la industria y optimizando sus estándares de calidad.