

Case Study: Support for the implementation of the project scheduling of new product manufacture.

Consultancy for making a project schedule for the development of a new product, its testing and delivery to market in tight times, with risk assessment of deadline compliance.

Industry: Manufactures of electronic equipment.

Client Company: International company manufacturer of metering systems products.

Value Delivered:

Specific information of feasibility of the product manufacturing within the established period to make decision.

Service Provided: Consultancy for making the project schedule with risk assessment of deadline compliance. Planning of new product development with subcontractors and international sectors, scheduling, risk evaluation.

Challenge: Making a project schedule for the manufacture of a new product with high uncertainty to not know well the new technology to use, and the consequent development of subcontractors.

Solution

Existing processes, the technical areas involved, the knowledge of the new technology to use, the business objectives, all of them were analyzed. Several subcontractors were identified, assessed, and added in the schedule development which was finally approved by the management.

Result

Senior Management was able to make decisions with complete information on a detailed project schedule developed with the intervention of various subcontractors.

Caso de Éxito: Apoyo para la realización del Cronograma de un Proyecto de fabricación de un nuevo producto.

Asesoramiento para la realización de un cronograma de proyecto para el desarrollo de un nuevo producto, su testeo y salida al mercado en tiempos muy ajustados, con evaluación de riesgos.

Industria: Fabricantes de Equipos Electrónicos de Medición.

Compañía Cliente: Empresa internacional fabricante de productos y sistemas electrónicos de medición.

Valor Generado:

Información concreta de la factibilidad de fabricación del nuevo producto en el lapso establecido, para la toma de decisiones.

Servicios Provistos: Consultoría para la realización del cronograma de proyecto con evaluación de riesgos de cumplimiento fecha. Planeamiento del desarrollo con subcontratistas y sectores internos internacionales, cronograma y evaluación de riesgos.

Desafío: Confeccionar un cronograma de un proyecto para la fabricación de un nuevo producto con alta incertidumbre al no conocer bien la nueva tecnología a utilizar, y el consiguiente desarrollo de subcontratistas.

Solución

Se relevaron los procesos existentes, las áreas técnicas involucradas, el conocimiento existente de la nueva tecnología utilizar y los objetivos de negocio a alcanzar. Se relevaron y evaluaron diversos subcontratistas sumándolos en la elaboración del cronograma que finalmente fue aprobado por la Dirección.

Resultado

La Dirección pudo tomar decisiones con información completa de un cronograma detallado del proyecto con la intervención de distintos subcontratistas.