



Saber Hacer produce resultados reales

Personas capacitadas generan resultados, las otras, justificaciones. PMvalue se dedica a formar gente exitosa en la gestión de proyectos.

METODOLOGÍA DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Curso Global – PICAP

Programa Integral de Capacitación en
Administración de Proyectos

La Dirección de Proyectos es una disciplina cuyo objetivo es definir y llevar a cabo proyectos “cumplibles” que obtengan los resultados esperados.

Objetivos


- Comprender los beneficios de la Administración de Proyectos, sus procesos, fases y herramientas.
- Obtener las habilidades para planear y administrar un proyecto, identificar los procesos, fases y herramientas existentes, definir los roles y relaciones de los actores de un proyecto.
- Adquirir una visión profesional, integral y detallada de la Metodología. Es el inicio del Programa PMvalue de Administración de Proyectos (PICAP).



Audiencia

Orientado a quienes desean conducir proyectos con una metodología probada y estructurada. Dedicado a todos los niveles de la organización: Responsables de la conducción y ejecución de proyectos, Líderes, Miembros de los equipos, Personal técnico, Administradores, Financieros, etc., y a todos aquellos que desean saber qué es Project Management.

Florida 656 Of. 104 CABA
(54 11) 4322-4422
info@pmvalue.com.ar
www.pmvalue.com.ar



Temario

El contenido combina un enfoque multidisciplinario interactivo en aula, liderado por un facilitador, presenta una visión detallada de la Metodología de Administración de Proyectos, sus componentes y beneficios.

Se describen cada una de las áreas de conocimiento que establece el Project Management Institute en su Guía del PMBOK® (*A Guide to the Project Management Body of Knowledge*) enriquecidas y completadas por nuestra metodología.

Para cada proceso se analiza su propósito, beneficios y estructura, apoyando el aprendizaje con ejercicios, juegos y casos.

Descripción global

En qué consiste la metodología. Qué es el PMI. Tipos de organización. Roles y habilidades del gerente de proyecto. Fases y procesos de un proyecto.

Construcción de propuestas de proyectos

Descripción del ciclo de identificación y evaluación de una oportunidad para realizar propuestas de proyectos. El desarrollo de la propuesta, asignación de tareas. Proceso de decisión.

Administración del alcance

Procesos y pasos en la definición del alcance de un proyecto. Entregables y objetivos del proyecto. La administración de requerimientos y control de cambios. Tipos de requerimientos.

Administración del tiempo

Redes de proyecto. Cronograma del proyecto y su administración.

Work Breakdown Structure

La WBS orientada a entregables. Se describe su construcción y administración, sus relaciones con la administración de riesgos, estimaciones, cronograma y planeamiento. Diccionario de la WBS.

Administración financiera

Procesos de administración de costos, facturación y métricas financieras. Términos más comunes. Introducción al Método de Valor Ganado para medir el avance de un proyecto.

Administración de contrataciones

Proceso de selección, contratación y administración de subcontratos. Conceptos de contratos y sus tipos.

Aseguramiento de la calidad

Definición de conceptos de la calidad en un proyecto. Aseguramiento y control de la calidad. Proceso de planeamiento de la calidad. Normas.

Pre-Requisitos

No posee.

Estimaciones

Definición de estimaciones y sus atributos. Técnicas de estimaciones en proyectos.

Administración de recursos humanos

Conceptos de grupo y equipo de un proyecto. Proceso de construcción de la Organization Breakdown Structure (OBS) y Matriz de asignación de responsabilidades (RAM).

Desarrollo del equipo del proyecto (Team building). Estilos de conducción y liderazgo. Motivación.

Administración de riesgos

Procesos de identificación de riesgos en un proyecto, selección y evaluación, plan de respuesta a riesgos y contingencias. Valor monetario esperado.

Métricas

Definición de métricas. Descripción del Proceso de planeamiento y control de métricas.

Métricas claves y opcionales para administrar Requerimientos, Finanzas, Riesgos, Calidad, y Cronograma.

Administración de las comunicaciones

Descripción del modelo de la comunicación y los procesos de administración de las comunicaciones en un proyecto. Barreras de las comunicaciones. Informe de estado.

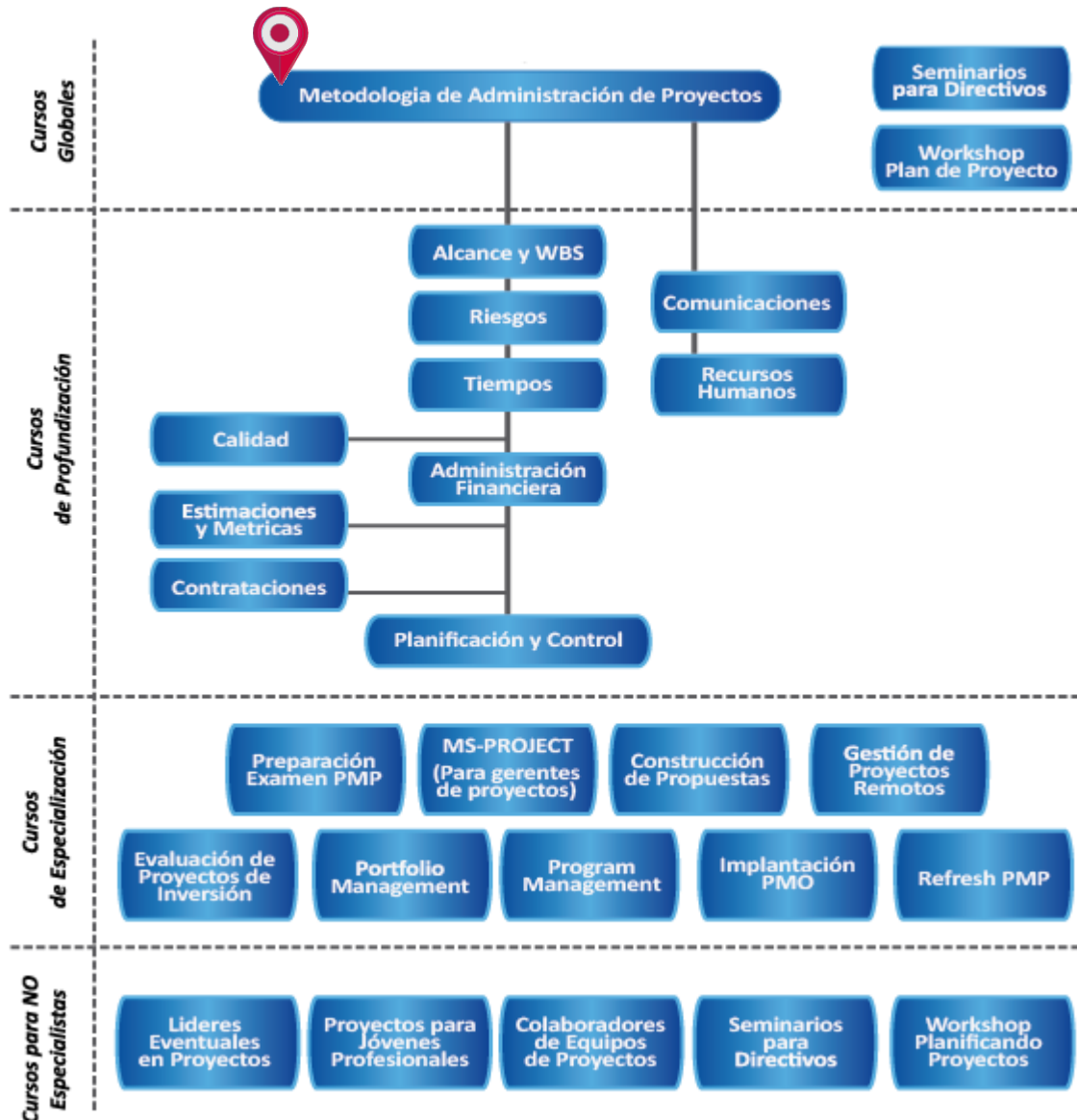
Su contribución en el éxito del proyecto.

Planeamiento y control del proyecto

Integración de las áreas de conocimientos para realizar el planeamiento del proyecto y su control. Administración de cambios al proyecto. Descripción de la construcción del Plan de Administración del Proyecto (PAP)

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

Usted se encuentra Aquí



ACERCA DE PMvalue

PMvalue es la organización argentina líder en servicios de formación y consultoría en la Disciplina de Administración de Proyectos, Business Analysis, y otras prácticas de la gestión de las organizaciones.

Desde el año 2001 con crecimiento continuo se ha consolidado como una institución de excelencia, con sólida presencia en el mercado. Nuestros servicios abarcan desde el diagnóstico a la institucionalización del cambio organizacional, utilizando contacto personal e integración con los objetivos del cliente, en un ambiente de alta valorización de las personas.

- › Profesionales certificados como PMP® y staff estable de PMvalue.
- › Proveedor Global de Capacitación del Project Management Institute (Global REP del PMI).
- › 1º Proveedor del International Institute of Business Analysis (IIBA®) en Latinoamérica.
- › Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2008.
- › Reconocidos por el PMI con Gold Standard in Project Management Courses & Training.
- › Alianza con la Universidad Blas Pascal de Córdoba.

Características de la capacitación

- El Programa de Capacitación, existente y comprobado, sigue los criterios operacionales y educacionales del Project Management Institute (PMI) enriquecidos por nuestra Metodología y experiencia.
- Todas las actividades proveen PDUs (Unidades de Desarrollo Profesional) para el Programa de Requisitos Continuos de Certificación (CCR) del PMI, por ser PMvalue, Proveedor Global del PMI.
- Examen de evaluación final y Certificado de Participación o Aprobación.
- Entrega de plantillas (templates), formularios y documentos para la ejercitación.
- El Programa es completamente modular. Se divide en distintos módulos específicos. Comienza con el curso global "Metodología de Administración de Proyectos" donde se detalla integralmente la metodología de inicio a fin, a efectos de que el asistente tenga una visión integral, para luego poder profundizar si así lo necesita o desea.
- En el caso de capacitación in-company, la carga horaria de los cursos puede variar sobre la base de las necesidades de la organización, aumentando o disminuyendo según el grado de profundización deseado.
- Los capacitadores son profesionales expertos, certificados, con credenciales académicas y extensa experiencia en la alta conducción de proyectos complejos. No son sólo docentes.
- Son utilizadas las más modernas técnicas de aprendizaje para adultos. Se realizan casos de estudio y técnicas de transferencia de conocimientos que proveen a los estudiantes de la experiencia y elementos que pueden aplicar a sus tareas inmediatamente. Ejercicios vivenciales y auto-evaluaciones según la temática/curso.

Nuestros Servicios

Consultoría y Asesoramiento en Project Management, Business Analysis y Gestión de las Competencias.

- Coaching y Mentoring
- Evaluación de Prácticas utilizadas
- Implantación de Metodologías
- Dirección de Proyectos y PMO
- Análisis de Necesidades
- Definición de Requerimientos
- Definición y ajustes de Procesos
- Desarrollo de Competencias

Búsqueda y Selección de Profesionales

Formación y Capacitación en Project Management, Business Analysis y Gestión de Competencias.

+ 15.000 Participantes en cursos

+ 1.000 Cursos dictados

+ 220 Profesionales que obtuvieron la certificación PMvalue

+ 100 Profesionales que se certificaron PMP y se prepararon en PMvalue

+ 700 Empresas realizaron actividades de capacitación abierta o in-company

