



Saber Hacer produce resultados reales

Personas capacitadas generan resultados, las otras, justificaciones. PMvalue se dedica a formar gente exitosa en la gestión de proyectos.

ADMINISTRACIÓN DE ALCANCE, REQUERIMIENTOS Y WBS

Curso de Profundización – PICAP
Programa Integral de Capacitación en
Administración de Proyectos

Alcance y requerimientos imprecisos, y actividades no bien definidas son causas comunes de fallas de los proyectos.


La Dirección de Proyectos es una disciplina cuyo objetivo es definir y llevar a cabo proyectos “cumplibles” que obtengan los resultados esperados.

- › Sepa definir qué proyecto tiene entre manos
- › Cuál es el éxito en la dirección del proyecto
- › Sepa cómo identificar TODAS las tareas a realizar
- › Disminuya los imprevistos
- › Cómo involucrar a los Actores-Stakeholders del proyecto tempranamente

Audiencia

Responsables de la conducción y ejecución de un proyecto y quienes necesitan incrementar los conocimientos de los procesos de planeamiento del alcance, de requerimientos y de las actividades de un proyecto, Gerentes y Líderes de proyecto, Consultores e Ingenieros de proyecto, Analistas de Negocio.

Florida 656 Of. 104 CABA
(54 11) 4322-4422
info@pmvalue.com.ar
www.pmvalue.com.ar



Objetivos

- › Adquirir las técnicas de definición del alcance y de requerimientos, construcción del registro de requerimientos, verificación y validación, construcción y uso de una base de datos de administración de requerimientos.
- › Adquirir la técnica de la Work Breakdown Structure (Estructura jerárquica de tareas) de un proyecto.
- › Construir una WBS y comprender su gestión y administración.

Temario

La administración del alcance incluye los procesos y actividades necesarios para asegurar que el trabajo requerido y sólo el trabajo requerido está incluido en el proyecto.

Una de las principales fuentes de riesgo en proyectos tiene que ver con el alcance. Por ello, una mala o deficiente definición genera malos entendidos entre los involucrados, retrasos y fallas en el producto o solución, y en definitiva falla del proyecto.

Algo similar sucede con los requerimientos. Cuando su comprensión y definición es incorrecta genera incumplimientos, desvíos, re-trabajos, plazos de entrega que nunca llegan, entre otros.

Conceptos de Alcance y Requerimientos

Definición de alcance de un proyecto. Requerimientos. Entregables y Objetivos. Pasos de cada proceso. Enunciado del alcance. Beneficios.

Contexto y Análisis de Requerimientos

Documentos necesarios. Clasificación de requerimientos. Validación.

Esquema de identificación. Herramientas de la administración de requerimientos. Organización y roles de la administración.

Atributos y características. Técnicas de análisis. Relaciones de los requerimientos. Relación con las pruebas de los entregables.

Construcción de una WBS

Diseño y construcción de una WBS.

Desarrollo detallado. Definición de las disciplinas. Definición de los paquetes de trabajo. Vinculación con requerimientos. Diccionario de la WBS.

Organization Breakdown Structure (OBS)

Definición y formato. Matriz de Asignación de responsabilidades. Revisión de la WBS.

Relaciones y Métricas

Relaciones con los otros procesos de la Administración de proyectos. Métricas para medir el Alcance, Requerimientos y WBS.

Cambios al alcance, requerimientos y a la WBS

Proceso de la administración de cambios.

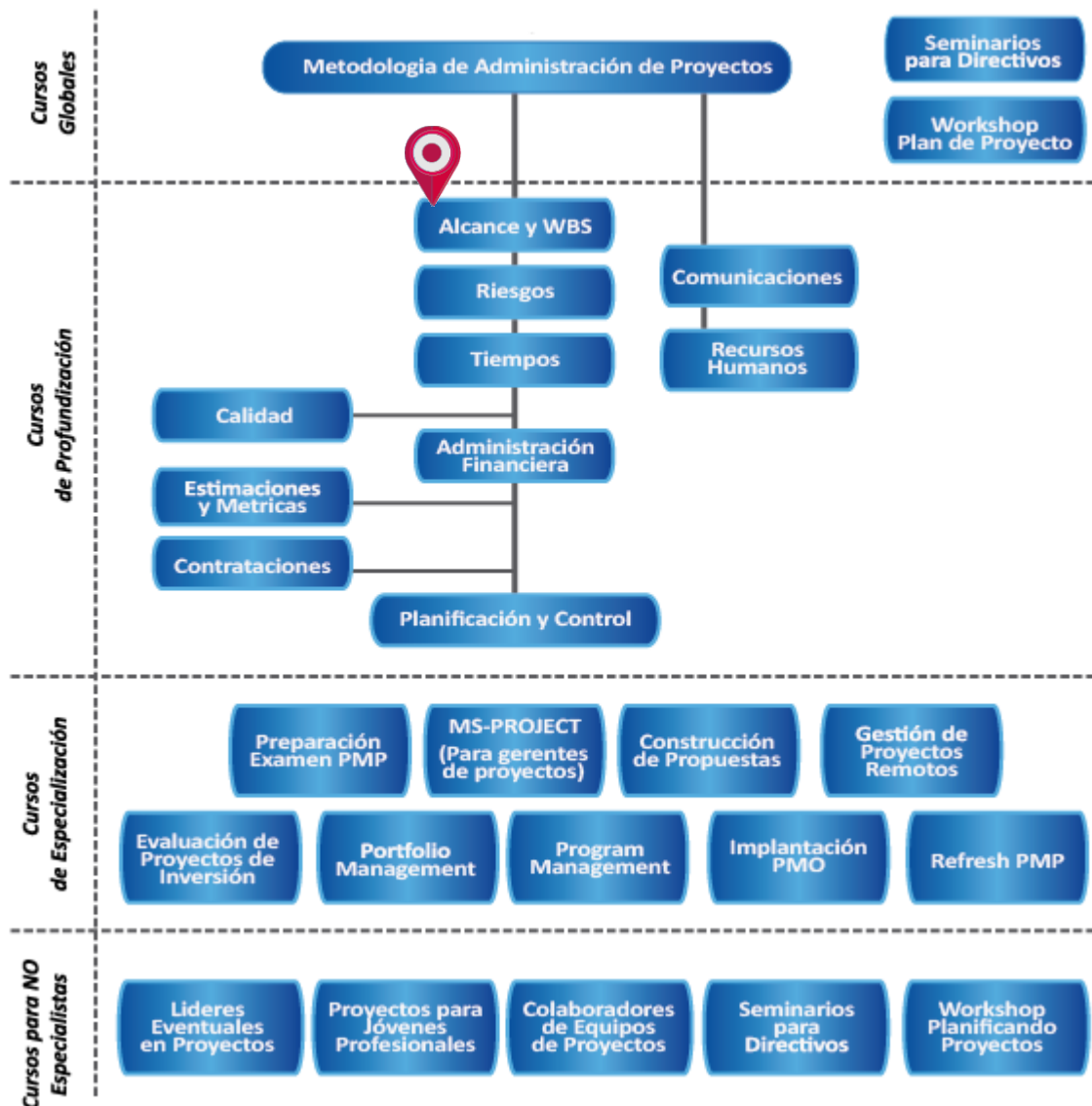
Control de cambios. Altas, bajas y modificación de requerimientos.

Pre-Requisitos

Curso Metodología de Administración de Proyectos o capacitación formal equivalente.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

Usted se encuentra Aquí



ACERCA DE PMvalue

PMvalue es la organización argentina líder en servicios de formación y consultoría en la Disciplina de Administración de Proyectos, Business Analysis, y otras prácticas de la gestión de las organizaciones.

Desde el año 2001 con crecimiento continuo se ha consolidado como una institución de excelencia, con sólida presencia en el mercado. Nuestros servicios abarcan desde el diagnóstico a la institucionalización del cambio organizacional, utilizando contacto personal e integración con los objetivos del cliente, en un ambiente de alta valorización de las personas.

- › Profesionales certificados como PMP® y staff estable de PMvalue.
- › Proveedor Global de Capacitación del Project Management Institute (Global REP del PMI).
- › 1º Proveedor del International Institute of Business Analysis (IIBA®) en Latinoamérica.
- › Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2008.
- › Reconocidos por el PMI con Gold Standard in Project Management Courses & Training.
- › Alianza con la Universidad Blas Pascal de Córdoba.

Características de la capacitación

- El Programa de Capacitación, existente y comprobado, sigue los criterios operacionales y educacionales del Project Management Institute (PMI) enriquecidos por nuestra Metodología y experiencia.
- Todas las actividades proveen PDUs (Unidades de Desarrollo Profesional) para el Programa de Requisitos Continuos de Certificación (CCR) del PMI, por ser PMvalue, Proveedor Global del PMI.
- Examen de evaluación final y Certificado de Participación o Aprobación.
- Entrega de plantillas (templates), formularios y documentos para la ejercitación.
- El Programa es completamente modular. Se divide en distintos módulos específicos. Comienza con el curso global "Metodología de Administración de Proyectos" donde se detalla integralmente la metodología de inicio a fin, a efectos de que el asistente tenga una visión integral, para luego poder profundizar si así lo necesita o desea.
- En el caso de capacitación in-company, la carga horaria de los cursos puede variar sobre la base de las necesidades de la organización, aumentando o disminuyendo según el grado de profundización deseado.
- Los capacitadores son profesionales expertos, certificados, con credenciales académicas y extensa experiencia en la alta conducción de proyectos complejos. No son sólo docentes.
- Son utilizadas las más modernas técnicas de aprendizaje para adultos. Se realizan casos de estudio y técnicas de transferencia de conocimientos que proveen a los estudiantes de la experiencia y elementos que pueden aplicar a sus tareas inmediatamente. Ejercicios vivenciales y auto-evaluaciones según la temática/curso.

Nuestros Servicios

Consultoría y Asesoramiento en Project Management, Business Analysis y Gestión de las Competencias.

- Coaching y Mentoring
- Evaluación de Prácticas utilizadas
- Implantación de Metodologías
- Dirección de Proyectos y PMO
- Análisis de Necesidades
- Definición de Requerimientos
- Definición y ajustes de Procesos
- Desarrollo de Competencias

Búsqueda y Selección de Profesionales

Formación y Capacitación en Project Management, Business Analysis y Gestión de Competencias.

+ 15.000 Participantes en cursos

+ 1.000 Cursos dictados

+ 220 Profesionales que obtuvieron la certificación PMvalue

+ 100 Profesionales que se certificaron PMP y se prepararon en PMvalue

+ 700 Empresas realizaron actividades de capacitación abierta o in-company

