



Saber Hacer produce resultados reales

Personas capacitadas generan resultados, las otras, justificaciones. PMvalue se dedica a formar gente exitosa en la gestión de proyectos.

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS EN PROYECTOS

Curso de Profundización – PICAP
Programa Integral de Capacitación en
Administración de Proyectos

Administrar riesgos en un proyecto se ha convertido en una de las claves para minimizar amenazas y realizar un efectivo plan y control del proyecto.

No hay nada malo en que haya riesgos en un proyecto. No se pretende que un proyecto no tenga riesgo, lo importante es identificarlos y la respuesta que se le dará.


- › Basta de sorpresas!
- › Quiere dejar de estar apagando “incendios” y dedicarse a dirigir el proyecto?
- › Cómo disminuir las incertidumbres
- › Cómo estar preparados para hacer frente a los imprevistos



Audiencia

Responsables de la conducción y ejecución de un proyecto y quienes necesitan incrementar los conocimientos de procesos de planeamiento y control de proyectos, Gerentes y Líderes de proyecto, Consultores e Ingenieros de proyecto.

Florida 656 Of. 104 CABA
(54 11) 4322-4422
info@pmvalue.com.ar
www.pmvalue.com.ar



Objetivos

- › Adquirir la técnica de identificación de riesgos en un proyecto.
- › Evaluación de impactos y el planeamiento de respuestas a riesgos.
- › Construcción y uso de una base de datos de administración de riesgos, roles y responsabilidades involucradas.
- › Producción de reportes.

Temario

La Administración de Riesgos suele verse como una visión pesimista del proyecto, pero es una poderosa herramienta para encarar actividades proactivas y positivas para el éxito, a través de un profundo análisis de los escenarios posibles.

Si se ignoran los riesgos se convertirán en situaciones con menos opciones para su solución.

Con el conocimiento adecuado, el riesgo puede ser identificado, evaluado, previsto y controlado.

Aquí obtendrá conocimientos específicos necesarios para configurar la gestión de riesgos en sus proyectos y su implementación para lograr resultados consistentes y predecibles.

Conceptos generales de amenazas y oportunidades

¿Qué es Riesgo? Tipos de Riesgos.

Características de los riesgos.

Beneficios de la Administración de Riesgos, sus procesos y pasos.

Planificación de riesgos

Roles y responsabilidades.

Plan de la Administración de Riesgos.

Procesos y Procedimientos a utilizar.

Checklist de identificación de riesgos.

Modelo de plan de respuesta.

Disparadores y/o periodicidad de las evaluaciones y re-evaluaciones.

Identificación de Riesgos

Técnicas y herramientas para identificar riesgos.

Templates y Checklists. Categorización de Riesgos.

Causas potenciales de riesgos.

Análisis de FODA.

Calificación y Cuantificación

Valorización de riesgos.

Análisis del impacto y de la probabilidad de ocurrencia.

Riesgo en el cronograma.

Valor monetario esperado.

Árboles de decisión. Matriz y Registro de Riesgos.

Planificación de la Respuesta

Tipos de estrategias: aceptación pasiva y pro-activa, planes de contingencia, transferencia, seguros y/o contrataciones, mitigación y eliminación de riesgos.

Criterios de selección de estrategias.

Matriz de comparación. Presupuesto y reservas.

Comunicación del análisis.

Seguimiento y Control

Implementación de las estrategias.

Evaluación de resultados.

Acciones correctivas.

Revisiones periódicas y especiales.

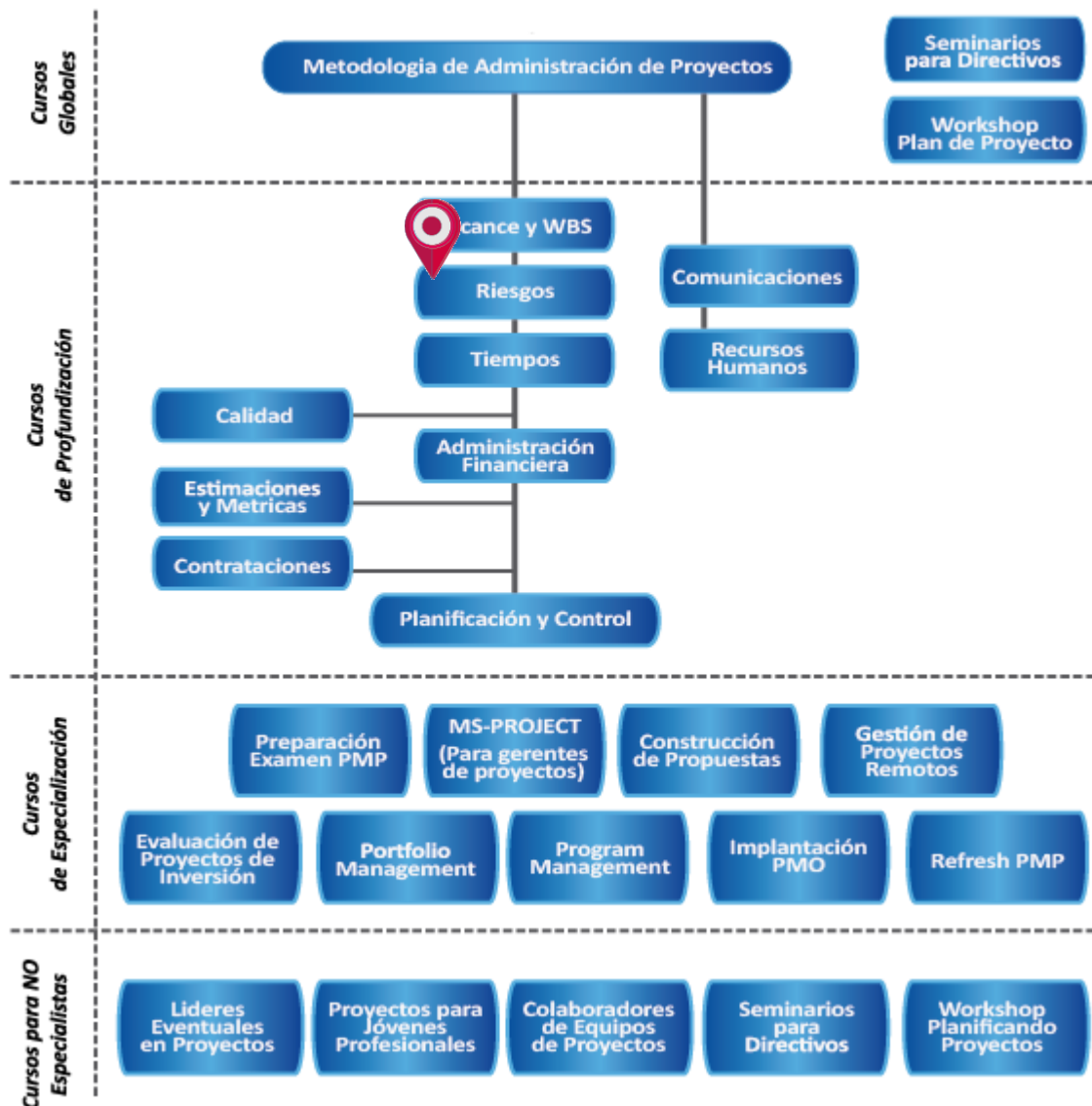
Re-evaluación de los Riesgos. Lecciones Aprendidas.

Pre-Requisitos

Curso Metodología de Administración de Proyectos o capacitación formal equivalente.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

Usted se encuentra Aquí



ACERCA DE PMvalue

PMvalue es la organización argentina líder en servicios de formación y consultoría en la Disciplina de Administración de Proyectos, Business Analysis, y otras prácticas de la gestión de las organizaciones.

Desde el año 2001 con crecimiento continuo se ha consolidado como una institución de excelencia, con sólida presencia en el mercado. Nuestros servicios abarcan desde el diagnóstico a la institucionalización del cambio organizacional, utilizando contacto personal e integración con los objetivos del cliente, en un ambiente de alta valorización de las personas.

- › Profesionales certificados como PMP® y staff estable de PMvalue.
- › Proveedor Global de Capacitación del Project Management Institute (Global REP del PMI).
- › 1º Proveedor del International Institute of Business Analysis (IIBA®) en Latinoamérica.
- › Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2008.
- › Reconocidos por el PMI con Gold Standard in Project Management Courses & Training.
- › Alianza con la Universidad Blas Pascal de Córdoba.

Características de la capacitación

- El Programa de Capacitación, existente y comprobado, sigue los criterios operacionales y educacionales del Project Management Institute (PMI) enriquecidos por nuestra Metodología y experiencia.
- Todas las actividades proveen PDUs (Unidades de Desarrollo Profesional) para el Programa de Requisitos Continuos de Certificación (CCR) del PMI, por ser PMvalue, Proveedor Global del PMI.
- Examen de evaluación final y Certificado de Participación o Aprobación.
- Entrega de plantillas (templates), formularios y documentos para la ejercitación.
- El Programa es completamente modular. Se divide en distintos módulos específicos. Comienza con el curso global "Metodología de Administración de Proyectos" donde se detalla integralmente la metodología de inicio a fin, a efectos de que el asistente tenga una visión integral, para luego poder profundizar si así lo necesita o desea.
- En el caso de capacitación in-company, la carga horaria de los cursos puede variar sobre la base de las necesidades de la organización, aumentando o disminuyendo según el grado de profundización deseado.
- Los capacitadores son profesionales expertos, certificados, con credenciales académicas y extensa experiencia en la alta conducción de proyectos complejos. No son sólo docentes.
- Son utilizadas las más modernas técnicas de aprendizaje para adultos. Se realizan casos de estudio y técnicas de transferencia de conocimientos que proveen a los estudiantes de la experiencia y elementos que pueden aplicar a sus tareas inmediatamente. Ejercicios vivenciales y auto-evaluaciones según la temática/curso.

Nuestros Servicios

Consultoría y Asesoramiento en Project Management, Business Analysis y Gestión de las Competencias.

- Coaching y Mentoring
- Evaluación de Prácticas utilizadas
- Implantación de Metodologías
- Dirección de Proyectos y PMO
- Análisis de Necesidades
- Definición de Requerimientos
- Definición y ajustes de Procesos
- Desarrollo de Competencias

Búsqueda y Selección de Profesionales

Formación y Capacitación en Project Management, Business Analysis y Gestión de Competencias.

+ 15.000 Participantes en cursos

+ 1.000 Cursos dictados

+ 220 Profesionales que obtuvieron la certificación PMvalue

+ 100 Profesionales que se certificaron PMP y se prepararon en PMvalue

+ 700 Empresas realizaron actividades de capacitación abierta o in-company

