



## Saber Hacer produce resultados reales

Personas capacitadas generan resultados, las otras, justificaciones. PMvalue se dedica a formar gente exitosa en la gestión de proyectos.

## ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN PROYECTOS

**Curso de Profundización – PICAP**  
Programa Integral de Capacitación en  
Administración de Proyectos

Administrar las finanzas de un proyecto es la base fundamental de la rentabilidad.


Es vital para el éxito y debe ser considerada por el personal de conducción, planeamiento y control del proyecto.

- › Si no es tu fuerte las finanzas, toma contacto con ella de forma grata y amigable
- › Por qué un proyecto es conveniente desde la mirada del inversor
- › Cómo influye el dinero en el cronograma y la planificación del proyecto

### Audiencia

Responsables de la conducción y ejecución de un proyecto y quienes necesitan incrementar los conocimientos financieros en proyectos, Gerentes y Líderes de proyecto, Gerente financiero, Consultores e Ingenieros de proyecto, Controller.

Florida 656 Of. 104 CABA  
(54 11) 4322-4422  
info@pmvalue.com.ar  
www.pmvalue.com.ar



## Objetivos

- › Definir los términos de la administración financiera en proyectos.
- › Evaluar el estado financiero y desarrollar los componentes de Costo y Precio de un proyecto.
- › Aplicar el proceso de administración financiera.
- › Determinar las estructuras de recolección de información.
- › Conocer el método de Valor Ganado (Earned Value) y un Sistema de Medición de rendimientos de áreas de servicios.

## Temario

Describe lo que se debe hacer para asegurar de que no aparezcan costos no planificados, gastos o asignaciones no previstas que pueden afectar las perspectivas financieras del proyecto.

Definir conocimientos necesarios, habilidades y técnicas para controlar la rentabilidad financiera del proyecto y garantizar que sus proyectos cumplan con las metas financieras de su organización.

### Componentes de la administración financiera en un proyecto

- Planeamiento de recursos, estimación de costos y presupuesto.
- Planeamiento de la facturación.
- Cash flow y Control de costos.

### Términos financieros

- Curva S, cash, cash flow, revenue diferido, cuentas a cobrar.
- Ganancias, contingencias y reservas.
- Valor presente, tasa interna de retorno (TIR), mayor exposición de capital.

### Método de Valor Ganado (Earned Value)

- Descripción del método y sus métricas.
- Varianzas de costos y cronograma.
- Índices de performance de costo y cronograma.
- Medición del estado del proyecto respecto a costos y cronograma.
- Índices de performance.
- Ventajas respecto métodos tradicionales.

### Sistemas de costos y precios

- Elaboración del Informe de costo y precio del proyecto e Informe de Estado del proyecto.
- Evaluación de la posible rentabilidad y éxito.

### Métricas financieras

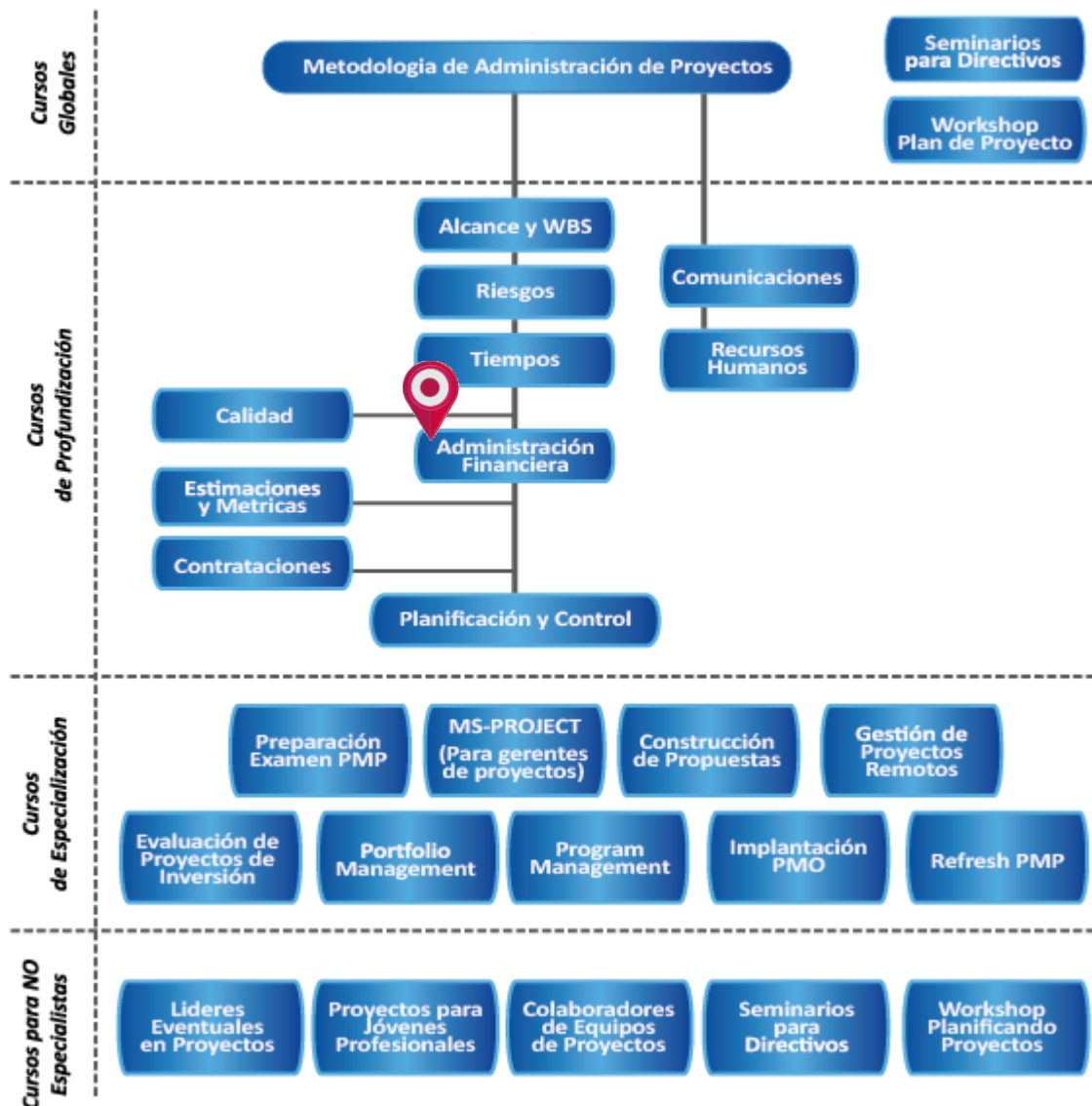
- Objetivos a medir, Definición e implantación del Plan de métricas financieras.
- Procesos y pasos del Plan de métricas.
- Métricas financieras claves y opcionales de un proyecto.

## Pre-Requisitos

Curso Metodología de Administración de Proyectos o capacitación formal equivalente.

## PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

Usted se encuentra Aquí



## ACERCA DE PMvalue

PMvalue es la organización argentina líder en servicios de formación y consultoría en la Disciplina de Administración de Proyectos, Business Analysis, y otras prácticas de la gestión de las organizaciones.

Desde el año 2001 con crecimiento continuo se ha consolidado como una institución de excelencia, con sólida presencia en el mercado. Nuestros servicios abarcan desde el diagnóstico a la institucionalización del cambio organizacional, utilizando contacto personal e integración con los objetivos del cliente, en un ambiente de alta valorización de las personas.

- Profesionales certificados como PMP® y staff estable de PMvalue.
- Proveedor Global de Capacitación del Project Management Institute (Global REP del PMI).
- 1º Proveedor del International Institute of Business Analysis (IIBA®) en Latinoamérica.
- Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2008.
- Reconocidos por el PMI con Gold Standard in Project Management Courses & Training.
- Alianza con la Universidad Blas Pascal de Córdoba.

### Características de la capacitación

- El Programa de Capacitación, existente y comprobado, sigue los criterios operacionales y educacionales del Project Management Institute (PMI) enriquecidos por nuestra Metodología y experiencia.
- Todas las actividades proveen PDUs (Unidades de Desarrollo Profesional) para el Programa de Requisitos Continuos de Certificación (CCR) del PMI, por ser PMvalue, Proveedor Global del PMI.
- Examen de evaluación final y Certificado de Participación o Aprobación.
- Entrega de plantillas (templates), formularios y documentos para la ejercitación.
- El Programa es completamente modular. Se divide en distintos módulos específicos. Comienza con el curso global "Metodología de Administración de Proyectos" donde se detalla integralmente la metodología de inicio a fin, a efectos de que el asistente tenga una visión integral, para luego poder profundizar si así lo necesita o desea.
- En el caso de capacitación in-company, la carga horaria de los cursos puede variar sobre la base de las necesidades de la organización, aumentando o disminuyendo según el grado de profundización deseado.
- Los capacitadores son profesionales expertos, certificados, con credenciales académicas y extensa experiencia en la alta conducción de proyectos complejos. No son sólo docentes.
- Son utilizadas las más modernas técnicas de aprendizaje para adultos. Se realizan casos de estudio y técnicas de transferencia de conocimientos que proveen a los estudiantes de la experiencia y elementos que pueden aplicar a sus tareas inmediatamente. Ejercicios vivenciales y auto-evaluaciones según la temática/curso.

### Nuestros Servicios

**Consultoría y Asesoramiento** en Project Management, Business Analysis y Gestión de las Competencias.

- Coaching y Mentoring
- Evaluación de Prácticas utilizadas
- Implantación de Metodologías
- Dirección de Proyectos y PMO
- Análisis de Necesidades
- Definición de Requerimientos
- Definición y ajustes de Procesos
- Desarrollo de Competencias

**Búsqueda y Selección** de Profesionales

**Formación y Capacitación** en Project Management, Business Analysis y Gestión de Competencias.

**+ 15.000** Participantes en cursos

**+ 1.000** Cursos dictados

**+ 220** Profesionales que obtuvieron la certificación PMvalue

**+ 100** Profesionales que se certificaron PMP y se prepararon en PMvalue

**+ 700** Empresas realizaron actividades de capacitación abierta o in-company

