

Saber Hacer produce resultados reales

Personas capacitadas generan resultados, las otras, justificaciones. PMvalue se dedica a formar gente exitosa en la gestión de proyectos.

PLANEAMIENTO Y CONTROL EN PROYECTOS

Curso de Profundización – PICAP
Programa Integral de Capacitación en
Administración de Proyectos

Lo que se necesita conocer para planear y controlar proyectos.

Mejorar las capacidades del planeamiento y control asegura un resultado positivo de los objetivos del proyecto.

- › Basta de administrar proyectos incumplibles
- › Basta de tapar un agujero destapando otro
- › Basta de gestionar recursos no planificados
- › Es hora de una Dirección de Proyectos profesional: Definir hacia dónde queremos llegar y dirigir el camino hacia un proyecto exitoso



Audiencia

Responsables de la conducción, coordinación y ejecución de proyectos, Gerentes y Líderes, Miembros de equipos, Administradores, Personal técnico y roles financieros.

Florida 656 Of. 104 CABA
(54 11) 4322-4422
info@pmvalue.com.ar
www.pmvalue.com.ar

Objetivos

- › Identificar los procesos de planificación, ejecución y control de un proyecto; y analiza el propósito, beneficios y estructura de cada proceso.
- › Comprender procesos de planeamiento, ejecución y control de proyectos.
- › Identificar las técnicas más usuales para la administración de proyectos.
- › Realizar distintas revisiones y evaluaciones del estado de un proyecto.

Temario

Es un taller fundamentalmente práctico que constituye el cierre del Programa Integral de Capacitación en Administración de Proyectos (PICAP).

Aquí, se toman otros casos de estudios, distintos a los que se han utilizando a lo largo del Programa, y se implementa todo lo aprendido anteriormente.

Si bien existe un hilo teórico conductor, en este taller, el capacitador actúa como referente/coach asistiendo a la audiencia sobre consultas y dudas que surgen de la práctica.

Descripción general de los procesos

- Descripción global del planeamiento y control de proyectos.
- Roles y habilidades del gerente de proyecto.
- Fases y procesos de un proyecto.
- Identificar los posibles stakeholders del proyecto.

Definición del Alcance y Requerimientos

- Descripción de cada uno de los pasos en la definición del alcance y de los requerimientos.
- Entregables y objetivos del proyecto.
- La administración de requerimientos.

Actividades y Work Breakdown Structure

- Definición de la WBS para un proyecto orientada a entregables.
- La construcción, administración y sus relaciones. Diccionario de la WBS.

Organizational Breakdown Structure, RAM y Control financiero

- Construcción de OBS y RAM.
- Estructura de control financiero.

Redes y cronograma del proyecto

- Secuencia y duración de actividades. Construcción de la red del proyecto. Interdependencias.
- Estimaciones. Riesgos. Recursos del proyecto.

Costos del proyecto

- Proceso de estimación de costos, facturación y métricas financieras. Términos financieros.
- Riesgos. Identificar las estrategias de respuesta.

Métricas y Procesos de Control

- Establecer elementos a medir y definir métricas a utilizar.

Finalización del Plan del proyecto

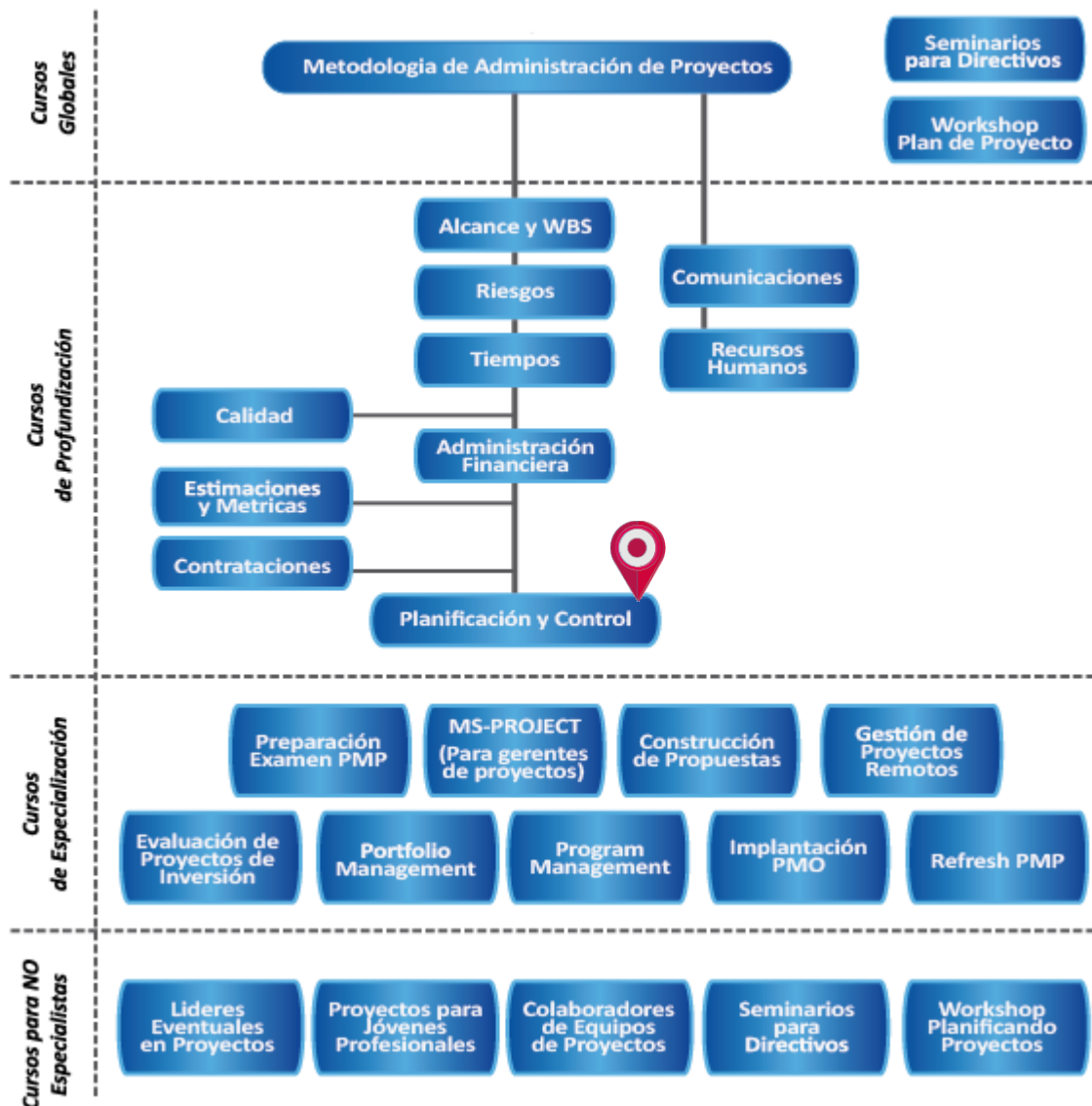
- Actualización de la WBS y confección del presupuesto del proyecto.
- Definición de los informes del proyecto.
- Inicio del SCCC. Confección del Informe de Costo y Precio.
- Control del proyecto. Componentes del control del proyecto. Proceso y métricas para el control.
- Informe de Estado.

Pre-Requisitos

Los siguientes cursos: Metodología de Administración de Proyectos o capacitación formal equivalente; Alcance, requerimientos y WBS; Administración de Tiempo; Administración de Riesgos; y Administración Financiera.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

Usted se encuentra Aquí



ACERCA DE PMvalue

PMvalue es la organización argentina líder en servicios de formación y consultoría en la Disciplina de Administración de Proyectos, Business Analysis, y otras prácticas de la gestión de las organizaciones.

Desde el año 2001 con crecimiento continuo se ha consolidado como una institución de excelencia, con sólida presencia en el mercado. Nuestros servicios abarcan desde el diagnóstico a la institucionalización del cambio organizacional, utilizando contacto personal e integración con los objetivos del cliente, en un ambiente de alta valorización de las personas.

- › Profesionales certificados como PMP® y staff estable de PMvalue.
- › Proveedor Global de Capacitación del Project Management Institute (Global REP del PMI).
- › 1º Proveedor del International Institute of Business Analysis (IIBA®) en Latinoamérica.
- › Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2008.
- › Reconocidos por el PMI con Gold Standard in Project Management Courses & Training.
- › Alianza con la Universidad Blas Pascal de Córdoba.

Características de la capacitación

- El Programa de Capacitación, existente y comprobado, sigue los criterios operacionales y educacionales del Project Management Institute (PMI) enriquecidos por nuestra Metodología y experiencia.
- Todas las actividades proveen PDUs (Unidades de Desarrollo Profesional) para el Programa de Requisitos Continuos de Certificación (CCR) del PMI, por ser PMvalue, Proveedor Global del PMI.
- Examen de evaluación final y Certificado de Participación o Aprobación.
- Entrega de plantillas (templates), formularios y documentos para la ejercitación.
- El Programa es completamente modular. Se divide en distintos módulos específicos. Comienza con el curso global "Metodología de Administración de Proyectos" donde se detalla integralmente la metodología de inicio a fin, a efectos de que el asistente tenga una visión integral, para luego poder profundizar si así lo necesita o desea.
- En el caso de capacitación in-company, la carga horaria de los cursos puede variar sobre la base de las necesidades de la organización, aumentando o disminuyendo según el grado de profundización deseado.
- Los capacitadores son profesionales expertos, certificados, con credenciales académicas y extensa experiencia en la alta conducción de proyectos complejos. No son sólo docentes.
- Son utilizadas las más modernas técnicas de aprendizaje para adultos. Se realizan casos de estudio y técnicas de transferencia de conocimientos que proveen a los estudiantes de la experiencia y elementos que pueden aplicar a sus tareas inmediatamente. Ejercicios vivenciales y auto-evaluaciones según la temática/curso.

Nuestros Servicios

Consultoría y Asesoramiento en Project Management, Business Analysis y Gestión de las Competencias.

- Coaching y Mentoring
- Evaluación de Prácticas utilizadas
- Implantación de Metodologías
- Dirección de Proyectos y PMO
- Análisis de Necesidades
- Definición de Requerimientos
- Definición y ajustes de Procesos
- Desarrollo de Competencias

Búsqueda y Selección de Profesionales

Formación y Capacitación en Project Management, Business Analysis y Gestión de Competencias.

- + 15.000 Participantes en cursos
- + 1.000 Cursos dictados
- + 220 Profesionales que obtuvieron la certificación PMvalue
- + 100 Profesionales que se certificaron PMP y se prepararon en PMvalue
- + 700 Empresas realizaron actividades de capacitación abierta o in-company

