


29

y 30 de agosto
9 a 18 horas

EARNED VALUE MANAGEMENT (EVM) Curso de Especialización

Mejorar la Gestión de sus Proyectos mediante un claro y realista entendimiento de lo que nos pasó, lo que nos esta pasando y lo que nos pasará no solo es posible sino estratégicamente necesario. EVM aumenta las probabilidades de éxito del Proyecto mediante la Toma de Decisiones adecuadas.

Objetivos

- Entender la importancia de liderar el cumplimiento de los componentes fundamentales del Plan del Proyecto. (Alcance, Tiempo, Costo, Calidad, Recursos Humanos y Riesgos)
- Monitorear el avance del Proyecto con un método que integre todos los componentes.
- Pronosticar escenarios ante información
- Tomar Decisiones para reencausar los Proyectos
- Conocer los beneficios y desafíos de la implantación de EVM



Audiencia

Directivos y Gerentes funcionales con responsabilidad sobre programas de inversiones de la organización.

Project Managers y miembros del Change Control Board.

Miembros del equipo de Proyecto con responsabilidad en el proceso de monitoreo de avances del proyecto.

Miembros de la PMO responsables o participantes en la administración de sus portfolios de proyectos.

Consultores y especialistas relacionados con la administración de Proyectos o Programas.

Florida 656 Of. 104 CABA
(54 11) 4322-4422

info@pmvalue.com.ar

www.pmvalue.com.ar

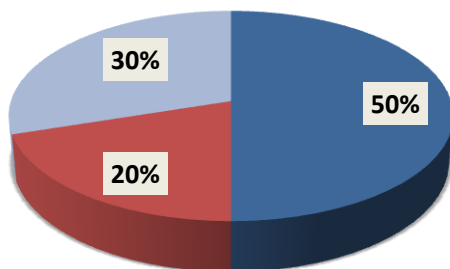


Desarrollo del Curso

Conocer los tres bloques constructivos de la metodología EVM para realizar mediciones cuantitativas que nos brinden detalles de la situación pasada-actual del proyecto. Aplicar las 4 técnicas de proyecciones bajo escenarios determinísticos que nos permitirán entender los impactos de la situación actual sobre el proyecto por cuanto no medien acciones, tomar decisiones y cuantificarlas mediante escenarios "What if" y finalmente comunicar con claridad y en tiempo la situación a los responsables del Proyecto.

Contenido alineado con el "Standard Practice for Earned Value Management" y el "PMBOK Guide", elaborados ambos por el Project Management Institute (PMI) y actualizados con la última edición.

Distribución del tiempo



- Trabajo en casos y resolución de ejercicios
- Análisis y debate con intervención de la audiencia
- Exposiciones del capacitador

Agenda

- Propósito del EVM
- Bloques Constructivos:
EV - PV - AC - BAC
- Determinar Variaciones:
CV - SV - TV
- Analizar Desempeños:
CPI - SP
- Proyectar Escenarios:
ETC - EAC - TCPI - VAC - PAC - DAC
- Implementar EVM:
Lecciones Aprendidas
MS Project

Skills que se desarrollan



Monitoreo y Control
Planificación
Toma de decisiones
Comunicación
Análisis Cuantitativo
Construcción de escenarios

Duración

16 horas

PDU

Technical: 8 PDUs; Leadership: 4 PDUs;
Strategic: 4 PDUs

Pre-Requisitos

Curso Metodología de Administración de Proyectos o capacitación equivalente.

Conocimientos de armado de plan de proyecto (alcance, tiempos, costos)

Algunos comentarios de profesionales que realizaron el Programa

“Muy importante para fomentar y unificar la metodología de la gestión de proyectos en la compañía”.

“Interesante metodología y fácil de aplicar”.

“Necesario para quienes son responsables de proyectos”.

“Conceptos a incorporarse en la compañía (indicadores, definiciones). Uso de lenguaje común y necesidad de normalizar.”

“Muy didáctico. Explicación muy buena para gestionar valor ganado.”

El método de **Valor Ganado** (Earned Value Management) permite, a través de su uso adecuado y completo, contar con información concreta del progreso del proyecto en sus aspectos de cronograma y presupuesto, permitiendo tomar decisiones oportunas y apropiadas para evitar que el proyecto entre en crisis.

Capacitador



Hernán Garritano, PMP

Contador Público Nacional - UBA

Master en Finanzas - ESEADE

Master en Administración de Negocios - IAE

Doctorando en Dirección de Empresas – IAE

Project Management Professional

Profesional en Ciencias Económicas y Administración de Proyectos (PMP) con Maestrías en Finanzas y Administración de Empresas con más de 15 años de trayectoria liderando áreas financieras, comerciales, de operaciones y dirección de proyectos en grandes empresas y en diversos sectores.

Es Presidente de la Comisión de Estrategia, Planeamiento y Control de Gestión en el CPCECABA, donde promueve el logro de la Estrategia mediante el lanzamiento de proyectos.

Como Consultor implementó Estrategias de Negocios mediante la Administración de Proyectos y posee especial experiencia en Modelización de Proyectos y Gestión de Riesgo en Proyectos (bajo simulación de Monte Carlo)

Actualmente es consultor e instructor Senior de PMvalue